



BESLUT

Diarienummer STYR 2024/36

Datum 2024-11-07

Rektor

Resursfördelning 2025, fördjupad version

Bakgrund

Universitetsstyrelsen fattade på sitt sammanträde den 22 oktober 2024 beslut om Lunds universitets resursfördelning 2025. I beslutet avsattes medel till rektors disposition och dessa medel fördelas nu i enlighet med bifogad resursfördelning för 2025, fördjupad version.

Resursfördelning 2025, fördjupad version är MBL-förhandlad enligt särskild ordning.

Beslut

Universitetet beslutar att fastställa resursfördelning 2025, fördjupad version enligt bilaga.

Beslut i detta ärende har fattats av undertecknad rektor i närvaro av förvaltningschef Susanne Kristensson efter hörande av representant för Lunds universitets studentkårer och efter föredragning av planeringschef Elisabeth Pupp, Universitetsledningens stab.

Erik Renström

Dokumentet är signerat digitalt, se slutet av dokumentet.

Kopia

- Samtliga fakultetskanslier
- Samtliga sektioner
- MAX IV-laboratoriet
- LUKOM
- USV
- LUS
- Internrevisionen
- Personalorganisationerna



BESLUT

Diarienummer STYR 2024/36

Datum 2024-11-07

Rektor

Resursfördelning 2025, fördjupad version

Universitetsstyrelsen fattade den 22 oktober 2024 beslut om universitetets resursfördelning för 2025 (Dnr STYR 2024/36), se bilaga 1. Beslutet innehåller prioriteringar i linje med plattformen för strategiarbete, principer för resursfördelningen och fördelning av rammedel till fakulteterna och till rektors disposition, utbildningsuppdrag samt ramen för de universitetsgemensamma kostnaderna och deras fördelning till fakulteterna.

I detta dokument fördjupas beskrivningen av resursfördelningen och fördelningen av de medel som står till rektors disposition beslutas.

Innehåll

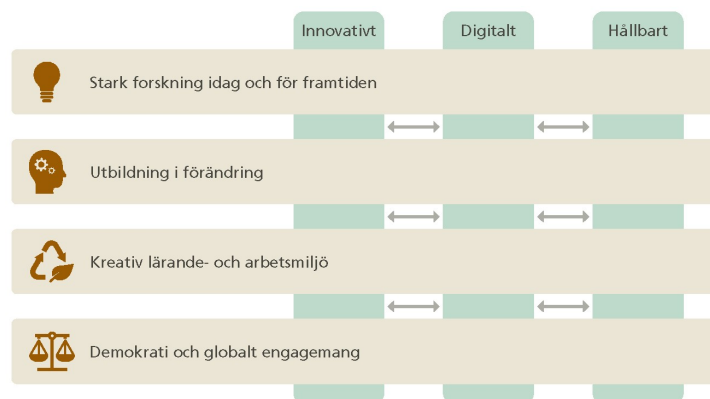
Resursfördelning 2025, fördjupad version	1
1. <i>Den strategiska plattformen</i>	3
Internationellt genomslag är den övergripande prioriteringen	3
2. <i>Resursfördelning 2025.....</i>	4
Ekonomiska förutsättningar	5
3. <i>Forskning och forskarutbildning</i>	7
Övergripande förutsättningar för forskning och forskarutbildning	7
Regeringens prioriteringar.....	7
Universitetsstyrelsens beslut om resursfördelning	7
Fördelning av forskningsmedel till rektors disposition	9
4. <i>Utbildning.....</i>	15
Övergripande förutsättningar för utbildningen.....	15
Regeringens prioriteringar.....	15
Universitetsstyrelsens beslut om resursfördelning	17
Fördelning av utbildningsmedel till rektors disposition	19
5. <i>Universitetsgemensam stödverksamhet</i>	24
Universitetets kostnad för stödverksamheten	24
Universitetsgemensamma kostnader för stödverksamheten 2025	25
Förändring av de universitetsgemensamma kostnaderna 2024–2025	26
6. <i>Universitetets lokalbestånd.....</i>	27
7. <i>Campus Helsingborg</i>	29
8. <i>Studentinflytande och studiesocial verksamhet</i>	30
9. <i>Universitetsbiblioteket</i>	32
10. <i>ALF-medel</i>	32
11. <i>Fördelningar till ändamål som är gemensamma för utbildning och forskning.....</i>	33
<i>Bilagor, förteckning</i>	34
<i>Förkortningar.....</i>	35

1. Den strategiska plattformen

Lunds universitets resursfördelning syftar till att visa vilka strategiska överväganden och prioriteringar som universitetet gör och planerar inom sina budgetramar.

Planering och styrning behöver också ske mot bakgrund av en mycket föränderlig omvärld med stora osäkerhetsfaktorer och hög förändringstakt. Omvärldsfaktorer som påverkar verksamheten fångas in genom universitetets kontinuerliga omvärldsbevakning och riskarbete och ligger, tillsammans med den strategiska planen för åren 2017–2026, till grund för universitetsledningens plattform för strategiarbete. Plattformen är basen för ledningens strategi- och prioriteringsarbete och innehåller operativa aktiviteter både på fakultets- och gemensam nivå.

Den strategiska plattformen innehåller fyra definierade områden, Stark forskning idag och för framtiden, Utbildning i förändring, Kreativ lärande- och arbetsmiljö samt Demokrati och globalt engagemang som samtliga genomsyras av ledorden Innovativt, Digitalt och Hållbart.



Figur 1, Plattform för strategiarbete.

Internationellt genomslag är den övergripande prioriteringen

Lunds universitet har haft en mycket god utveckling och en hög tillväxttakt det senaste decenniet. Universitetet är rankat som ett av världens topp 100-universitet. Att denna utveckling kommer att fortgå

är inte självklart – tvärtom ser Lunds universitet ett än större behov av effektivt resursutnyttjande i tider av ekonomisk oro, hög inflation och kostnadsökningar. Det finns också indikationer på att universitetet tappar i internationellt genomslag baserat på att citeringarna av vetenskapliga publikationer sjunker. Lägg därtill att det globala forsknings- och innovationslandskapet förändras och det råder ökad konkurrens från flera lärosäten i delar av världen som inte tidigare konkurrerat med toppuniversiteten i det globala Nord.

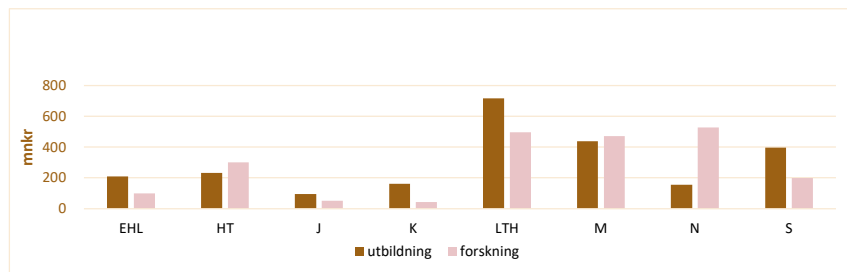
Att förbättra universitetets internationella genomslag för forskning, utbildning och innovation är den högst prioriterade frågan både i universitetets kortsiktiga och långsiktiga utvecklingsarbete. Ett högt internationellt genomslag är universitetets starkaste konkurrensfördel och varje område i den strategiska plattformen har en uppsättning åtgärder som syftar till att öka det internationella genomslaget. En del av dessa åtgärder genomförs på universitetsgemensam nivå, medan andra är mer fakultetsspecifika. Universitetet prioriterar de ambitioner som var och en är värdefulla, men som också tydligt förstärker varandra.

2. Resursfördelning 2025

Universitetsstyrelsens beslut om resursfördelning utgår från de angivna planeringsförutsättningarna i regleringsbrev och i budgetpropositionen för 2025. Universitetet erhåller 2 642 mnkr i anslag till forskning och utbildning på forskarnivå och 2 534 i anslag till utbildning på grundnivå och avancerad nivå. Anslaget till forskning inkluderar medel till strategiska forskningsområden (SFO) varav en del förs vidare till andra lärosäten. Av medel till forskning disponerar rektor 309 mnkr och av medel till utbildning 95 mnkr. Universitetsstyrelsen har beslutat att av forskningsmedlen ska 30 mnkr reserveras för driftfinansiering av MAX IV-laboratoriet om ökad finansiering inte erhålls genom Forsknings- och innovationspropositionen och att 40 mnkr ska avsättas till strategiska utvecklingsinsatser.

Universitetet erhåller också så kallade ALF-medel som ska användas för att ersätta Region Skåne enligt avtal för de kostnader som uppkommer i hälso- och sjukvården när resurser ställs till förfogande i samband med universitetets utbildning och forskning. Universitetet får därutöver medel till särskilda ändamål, dessa beskrivs under forsknings- respektive utbildningsavsnittet. Regeringen kan besluta om fördelning av medel för särskilda ändamål under pågående verksamhetsår.

De anslagsmedel som universitetsstyrelsen fördelat till fakulteterna visas i figur 2.

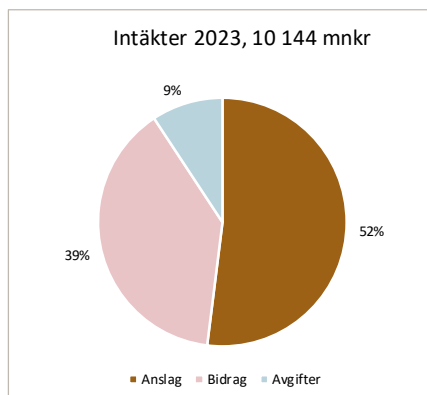


Figur 2, Anslagsmedel till fakulteterna enligt resursfördelning 2025

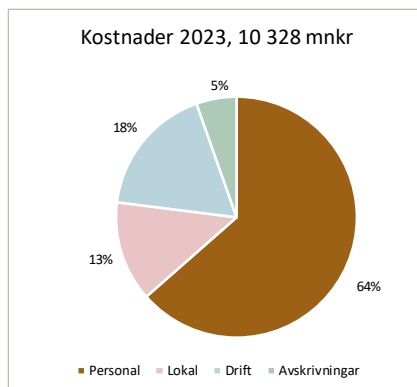
Ekonomiska förutsättningar

Lunds universitets ekonomi är alltså stabil trots den osäkra ekonomiska utvecklingen och det råder också ett fortsatt mycket gott söktryck inom utbildningen. Den kraftiga kostnadsutvecklingen gör dock besparingsåtgärder nödvändiga på fakulteterna och inom den gemensamma förvaltningen och svåra ställningstaganden kan bli nödvändiga. Universitetet följer kontinuerligt utvecklingen.

Figur 3 visar hur intäkterna fördelar sig och hur stor andel av den totala finansieringen som utgörs av externa bidrag sökta i konkurrens. I resursfördelningen är det alltså de 52 procenten anslag som fördelas, medan den totalbudget som styrelsen behandlar i februari inkluderar samtliga intäkter och kostnader. Figur 4 visar hur kostnaderna fördelas på olika kostnadsslag.



Figur 3, Intäkter



Figur 4, Kostnader

Lönekostnadspåslaget vid universitetet har höjts de senaste åren främst på grund av ökade avgifter för pensioner. Påslaget, som föreslås vara oförändrat för 2025, framgår av figur 5. Om väsentliga ändringar av de ingående avgifterna sker under året, beslutar rektor om justering av lönekostnadspåslaget.

Födda år	-1937	1938-1955	1956-1958	1959-1965	1966-1987	1988-
Påslag %	17,87	28,08	34,29	55,5	56,74	56,74

Figur 5, Lönekostnadspåslag olika ålderskategorier år 2025

Medel som avsätts till olika satsningar enligt detta beslut ska vara förbrukade senast det år som satsningen avser, i annat fall kan det bli aktuellt att återbetala medlen och rektor kan besluta att de ska användas för nya ändamål.

3. Forskning och forskarutbildning

Övergripande förutsättningar för forskning och forskarutbildning

Anslaget till forskning och forskarutbildning ökade stadigt under flera år men sedan 2021 har anslaget inte höjts. Anslagsmedlen utgör 39 procent av forskningsfinansieringen och resterande del utgörs av forskningsbidrag sökta i konkurrens och av avgifter för uppdragsforskning. Fakulteterna har inte återrapporteringskrav kopplade till anslaget men sådana kan finnas i samband med särskilda satsningar och anges då separat.

Regeringens prioriteringar

I slutet av 2024 kommer regeringens forsknings- och innovationsproposition som omfattar åren 2025–2028 att presenteras och tidigast då kommer eventuella ökning av forskningsanslaget att bli kända. Om anslagen inte fördelas per lärosäte i propositionen kommer fördelningarna att framgå av vårändringsbudgeten i april 2025.

Lunds universitet beräknas få särskilda medel för innovationskontoret enligt anslag 2:64 och får i uppgift att stödja högskolor, särskilt högskolan Kristianstad och Blekinge tekniska högskola, i innovationsverksamhet. Regeringen fattar beslut om ersättningsbelopp i regleringsbrevet. Därutöver får universitetet 1 mnkr genom regeringens satsning på idébanker riktat till universitetets holdingbolag. Medlen ska göra det möjligt att öka kommersialiseringen av forskningsresultat.

Universitetsstyrelsens beslut om resursfördelning

Av universitetsstyrelsens beslut om resursfördelning framgår att en ökning av fria medel till forskning i forsknings- och innovationspropositionen ska fördelas till hälften till rektors disposition för strategiska utvecklingsinsatser och till hälften till fakulteterna efter beslut av rektor.

I fakulteternas anslagsram för forskning ingår en förstärkning till HT-fakulteterna på 1,5 mnkr för att stärka och utveckla arbetet med revitalisering av jiddisch som en följd av att regeringens tidsbegränsade finansiering upphör.

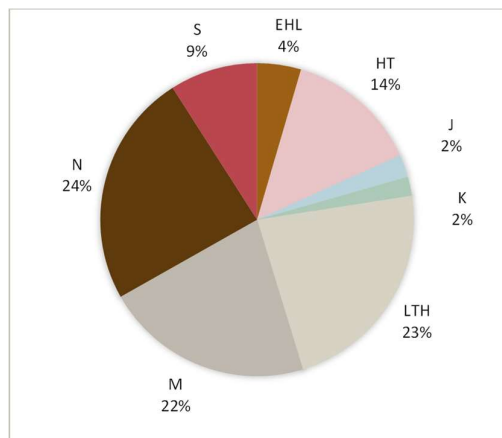
Fördelning av forskningsanslaget

Av forskningsanslaget för 2025 fördelas enligt universitetsstyrelsens beslut 2 187 mnkr till fakulteterna och 146 mnkr avsätts till LUKOM, USV, UB och MAX IV, se figur 6. Avsättningen till rektors disposition uppgår till 309 mnkr. De medel som går till fakulteterna har en relativ fördelning som framgår av figur 7.

Total tilldelning för år 2025 är 2 642 mnkr.

EHL	HT	J	K	LTH	M	N	S	USV	LUKOM	MAX IV	UB	Rektors disposition	Summa
99	300	51	43	497	471	528	198	21	36	60	29	309	2 642

Figur 6, Fördelning av forskningsanslaget 2025 (mnkr)



Figur 7, Fakulteternas andel av forskningsanslaget 2025

Användning och fördelning av forskningsmedel som avsätts till rektors disposition framgår av följande text och redovisas också i bilaga 2.

Fördelning av forskningsmedel till rektors disposition

Lunds universitets forskning står stark i nationell och internationell konkurrens. Universitetsgemensamma satsningar ska bidra till mervärde för fakulteternas verksamhet och de projekt som initieras och finansieras tillkommer för att öka forskningens förutsättningar att förnyas, hålla högsta kvalitet, få internationellt genomslag och vara relevant för lång tid framöver. Flera av de satsningar som beskrivs i avsnittet bidrar till en ökning av det internationella genomslaget såsom forskningsprogrammet för excellens, samarbeten och samverkan, profilområden, avsättningen till lokal forskningsinfrastruktur, det gemensamma KIC-kontoret och samfinansieringen av utsedda Wallenberg Academy Fellows. Därutöver fattar rektor beslut om olika satsningar genom de medel som avsätts till rektors disposition och räntemedel.

Medel till rektors för strategiska utvecklingsinsatser

Medel till rektors disposition för strategiska utvecklingsinsatser uppgår enligt universitetsstyrelsens beslut till 40 mnkr. Dessa medel kommer att användas för gemensamma satsningar som till exempel ett ökat internationellt genomslag, rekryteringssatsningar och satsningar inom säkerhet och beredskap. Medlen bör framöver vara tillgängliga för beslutad universitetsgemensam finansiering av fakulteternas ökade lokalkostnader.

MAX IV-laboratoriet

MAX IV är en nationell forskningsanläggning som styrs av förordning SFS (1994:946). Anläggningen invigdes 2016 och antalet forskare kommer successivt att öka i takt med att allt fler strålrör går i drift. För närvarande är 16 strålrör driftsatta och tillgängliga genom ett öppet utlysningförfarande. Under 2023 tog MAX IV emot 1 700 användare. I MAX IV:s långsiktiga strategi presenteras en plan för en fortsatt utbyggnad av anläggningen. Ambitionen är att ha ytterligare två finansierade, men ännu inte driftsatta, strålrör år 2026. Ytterligare utbyggnad av strålrör är planerad innan anläggningen anses vara fullt utbyggd och ha möjlighet att ta emot cirka 2 000 förväntade användare årligen.

Driften av MAX IV finansieras under perioden 2023–2026 huvudsakligen av Vetenskapsrådet (390 mnkr per år), Vinnova (17 mnkr per år) och Formas (7 mnkr per år). Universitetets avsättning 2025 uppgår till 60,2 mnkr. Den nuvarande finansieringen av driften är otillräcklig för att MAX IV ska ha möjlighet att uppnå beslutad strategi. Universitetet, Vetenskapsrådet och Vinnova delar samtliga denna bild och lyfte finansieringsfrågan i inspelen till forsknings- och innovationspropositionen. Universitetsstyrelsen har beslutat att reservera 30 mnkr av rektors disposition för driftfinansieringen 2025 om MAX IV inte erhåller tillräckliga medel i forsknings- och innovationspropositionen.

MedMAX är ett planerat strålrör särskilt designat för medicinsk forskning. Universitetsstyrelsen har tidigare beslutat att finansiera strålröret med 10 mnkr av universitetsgemensamma medel. Sammanlagt 5 mnkr är avsatta under åren 2014 till 2018 och ytterligare medel kommer att avsättas när designarbetet påbörjas.

Strategiska forskningsmedel

Att vara ett stort flerfakultetsuniversitet med målet att bedriva verksamhet i världsklass kräver gemensamma prioriteringar och fakultetsövergripande satsningar. Vid en stor och komplex myndighet uppkommer även olika typer av oförutsedda kostnader och kostnader utan någon naturlig hemvist. Universitetets satsning på ett starkt ledarskap kräver också särskild finansiering. För 2025 avsätts 35 mnkr för strategiska forskningssatsningar. Dessa medel ska i första hand användas till fakultetsövergripande satsningar, men de kan också användas till ledarskapsutveckling. Rektor beslutar om fördelningen.

Forskningsprogram för excellens

Ett forskningsprogram för excellens med fokus på Agenda 2030 och hållbar utveckling är beslutat. Under perioden 2022–2025 avsätts årligen 25 mnkr som finansierar fem forskningsprojekt med sammanlagt 19 postdoktorer och en utökning med åtta doktorander inom forskarskolan med inriktning på Agenda 2030.

Forskningsinfrastruktur

Behovet av olika typer av gemensam och fakultetsövergripande forskningsinfrastruktur är påtagligt och en avsättning görs 2025 med 24 mnkr till en universitetsgemensam resurs för lokal forskningsinfrastruktur. Avsättningen ska årligen öka med 4 mnkr till och med 2029 då den gemensamma resursen uppgår till 40 mnkr.

Det görs även en avsättning 2025 till en universitetsgemensam resurs för nationella forskningsinfrastruktursamarbeten med 9,5 mnkr. Samtidigt avsätter fakulteterna egna resurser till infrastrukturens satsningar.

Forskningsnämnden definierar på vilket sätt de gemensamma medlen ska användas och vilken typ av projekt som bör premieras samt bereder förslag. Rektor beslutar om fördelningen av medel.

Samarbeten och samverkan

Samarbeten mellan fakulteter och samverkan med externa parter behöver stimuleras för att ytterligare öka, inte minst för att nya konstellationer ska kunna möta de kommande samhällsliga utmaningarna. En gemensam resurs på 10 mnkr avsätts för ändamålet 2025. Samverkansrådet definierar på vilket sätt de gemensamma medlen ska användas samt bereder förslag. Rektor beslutar om fördelningen av medel.

Universitetets profilområden

Universitetet har utsett fem profilområden som utnyttjar och lyfter fram universitetets bredd och styrkor. Dessa profilområden är: Ljus och material, Mänskliga rättigheter, Naturbaserade framtidslösningar, Naturlig och artificiell kognition samt Proaktivt åldrande. För perioden 2025–2027 avsätts årligen 2 mnkr till respektive profilområde.

Medel för arbete med jämställdhet och lika villkor

Lunds universitet strävar efter en organisation och verksamhet som är jämställd och fri från diskriminering samt arbetar för att främja anställas och studenters lika rättigheter och möjligheter. För att

stärka arbetet avsätts 8 mnkr 2025 och styrelsen har särskilt valt att fokusera på att främja jämn könsfördelning bland professorer. Dessa medel kan även användas för att stimulera det systematiska förebyggande arbetet mot diskriminering och för att uppfylla de mål som uttrycks i universitetets plan för jämställdhet och lika villkor. Under 2025 kommer det att särskilt fokuseras på de målen i planen som stärker det förebyggande arbetet mot sexuella trakasserier i studentlivet och på att öka medvetenheten om risken för omedvetna fördomars påverkan på bedömning av förtjänst, skicklighet och studieprestationer. Särskilt fokus kommer också att läggas på att stärka förutsättningarna och formerna för en tillgänglig och inkluderande undervisning. Rådet för jämställdhet och lika villkor bereder och föreslår rektor hur medlen ska fördelas. Rektor beslutar om fördelningen av medel.

Av de 8 mnkr disponerar ordföranden för Rådet för jämställdhet och lika villkor 200 tkr för mindre insatser i form av till exempel konferenser, seminarier eller debatter.

Strategiska forskningsområden

Universitetet erhåller årligen inom ramen för forskningsanslaget riktade medel till särskilt utpekade forskningsmiljöer, så kallade strategiska forskningsområden (SFO). För närvarande är universitetet huvudansvarigt för åtta sådana miljöer och för sex av dem ingår medel som ska förmedlas till andra medverkande lärosäten. Vilka lärosäten som medverkar i respektive miljö och deras andel av anslaget regleras i avtal mellan lärosätena. Miljöernas exakta anslag brukar anges i budgetårets regleringsbrev och i denna resursfördelning beräknas medlen uppgå till 206 mnkr varav 34 mnkr avsätts för vidareförmedling till medverkande lärosäten.

För att säkerställa universitetets långsiktiga arbete med utveckling av de strategiska forskningsområdena har en strategi för dessa beslutats. Tre procent av anslaget till forskningsområdena avsätts årligen för övergripande satsningar, varav 100 tkr disponeras av SFO-kollegiet för mindre insatser. Avsättningen avser de åtta SFO-miljöer som

universitetet koordinerar samt de tre SFO-miljöer där universitetet deltar i egenskap av medverkande lärosäte. De medel som universitetet i egenskap av huvudansvarigt lärosäte vidarefördelar till andra lärosäten berörs inte. För 2025 är den beräknade avsättningen 5 mnkr från de åtta SFO-miljöer som universitetet koordinerar. Dessa medel hanteras och bereds av SFO-kollegiet och vicerektor för forskning, hållbarhet och campusutveckling rådger rektor hur medlen ska fördelas. När SFO-medel fördelas 2025 utgår beräkningen från de belopp som anges i regleringsbrevet.

Övriga fördelningar

LUNARC är ett centrum för tekniska och vetenskapliga beräkningar vid Lunds universitet och tillhör organisatoriskt LTH. I resursfördelningen för 2017 tilldelades LTH 4 mnkr i permanenta medel som riktades till centrumet och i resursfördelningen för 2023 ytterligare 3,3 mnkr i riktade permanenta medel. Dessa medel är en del av LTH:s ramtilldelning 2025.

LINXS är en centrumbildning som ska stärka neutron- och röntgenbaserad forskning lokalt och nationellt samt skapa internationella forskningsnätverk och förutsättningar för forskare att få största möjliga nytta av forskningsanläggningarna ESS och MAX IV. N tilldelas, riktat till LINXS, 2,5 mnkr för 2025.

Lunds universitet är fullvärdig medlem i EIT Food och associerad partner i EIT Climate KIC. För att kunna erbjuda ett samlat stöd som bidrar till samordning, utveckling och samarbete inom pågående och framtida KIC-avtal har ett gemensamt KIC-kontor etablerats på sektionen Forskning, samverkan och innovation. Sektionen FSI, avdelning Samverkan, tilldelas 4,2 mnkr för arbetet inom kontoret och för medlemsavgifter till respektive KIC. Även fakulteterna bidrar med finansiering. Den gemensamma finansieringen sträcker sig till och med 2026 med en ny översyn senast i februari 2026 som grund för fortsatt finansiering.

En forskarskola kopplad till ämneslärarutbildningen där HT och N är engagerade har funnits under åren 2017 till och med 2021. Satsningen

förlängs till att omfatta perioden 2022 – 2026 och forskarskolan tilldelas 2,2 mnkr årligen under förutsättning att berörda fakulteter bidrar med 1 mnkr. En översyn av forskarskolan och dess finansiering ska göras senast i februari 2026.

EU organiserar europeiska forsknings- och innovationssamarbeten i form av ramprogram. För att stödja och stimulera forskare som deltar i EU:s ramprogram Horisont Europa avsätts 4,4 mnkr. FSI bereder dessa medel där 4 mnkr avser planerings-, koordinerings- och utbildningsbidrag och 400 tkr avser ansökningsstöd för ERC-bidrag.

För akademiska högtider avsätts 4 mnkr för 2025.

För universitetsgemensamma åtgärder gällande samverkan, riskanalys och rankning avsätts 3 mnkr 2025. Rektor beslutar om medel till respektive åtgärd.

Humanistiska och teologiska fakulteterna erhåller sedan 2018 en tidsbegränsad finansiering på grund av organisatorisk flytt av personal. HT erhåller 585 tkr för detta ändamål 2025.

Naturvetenskapliga fakulteten erhåller sedan 2024 en tidsbegränsad finansiering på grund av organisatorisk flytt av personal. N erhåller 2 700 tkr för detta ändamål 2025.

Till repatrieringsersättning avseende avgående universitets- och fakultetsledningar avsätts 10 mnkr för 2025. Därutöver avsätts 2,5 mnkr av universitetsgemensamma rammedel.

Universitetet har tidigare beslutat att avsätta gemensamma forskningsmedel för att under fem år samfinansiera forskare som utnämns till Wallenberg Academy Fellows. För detta ändamål avsätts 13 mnkr för 2025. Avsättningen därefter bestäms av hur många nya forskare som utnämns.

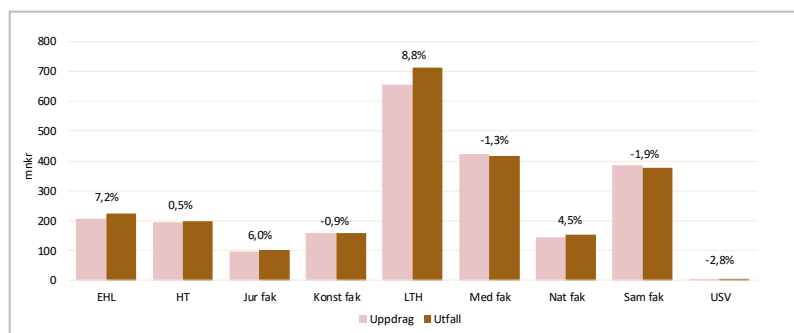
I avvaktan på att ett nytt magasin som ska hysa LUKOM:s samlingar färdigställs pågår ett arbete med ompackning och digitalisering av

samlingarna. För att finansiera delar av detta arbete tillförs LUKOM 1 500 tkr årligen under perioden 2025–2027.

4. Utbildning

Övergripande förutsättningar för utbildningen

Universitetets grundutbildning visade 2023 ett överskott på 65 mnkr i förhållande till den ersättning som erhöles genom takbeloppet och den sparade överproduktionen uppgår därmed till 235 mnkr. Prognosen för 2024 som är gjord i oktober visar ett utfall som är cirka 100 mnkr högre än takbeloppet. I figur 8 redovisas fakulteternas utbildningsuppdrag och utfallet av uppdraget för 2023.



Figur 8, Fakulteternas utbildningsuppdrag och utfall 2023

Regeringens prioriteringar

I budgetpropositionen för 2025 sker en omfördelning av takbeloppen mellan lärosätena på sammantaget 100 mnkr. Omfördelningen fortsätter 2026 med ytterligare 100 mnkr och 2027 med 50 mnkr. Universitetets takbelopp minskar därför med 4,9 mnkr 2025, 5,3 mnkr 2026 och 1,9 mnkr 2027. Denna omfördelning finansierar regeringens satsning inom STEM-området (*naturvetenskap, teknik, ingenjörsvetenskap och matematik) som inleddes 2024.

För stärka kvaliteten ökar regeringen ersättningsbeloppet för humanistiskt, teologiskt, juridiskt och samhällsvetenskapligt utbildningsområde utan att nya resurser tillförs vilket i praktiken innebär ett färre antal studenter. För 2025 är ökningen 1 050 kronor

* Redaktionell ändring 2024-12-12 från (vetenskap, teknik, ingenjörskonst och matematik).

per helårsprestation, för 2026 ytterligare 1 050 kronor per helårsprestation och för 2027 525 kronor.

Regeringen aviserade också i budgetpropositionen att anslaget kommer att öka med 21,1 mnkr från och med 2027 till följd av läkarprogrammets förlängning med en termin.

För att stärka ingenjörsländet Sverige och möta landets stora kompetensbehov inom STEM-området föreslog regeringen i budgetpropositionen för 2024 en bred satsning inom området i hela utbildningskedjan från förskola till forskarutbildning och forskning. Inom utbildningen har Lunds universitet tillsammans med Chalmers tekniska högskola och Uppsala universitet fått ta del av en satsning inom batteriteknik och elektrifiering genom en utbyggnad av civilingenjörsutbildningarna, utbildning på avancerad nivå och behörighetsgivande utbildning (basår). Det görs också en treårig satsning för att öka ersättningsnivån inom naturvetenskap och teknik under 2024–2026 med sammantaget närmare fem procent. Se figur 9.

	2025 tkr	2026 tkr	Fullt utbyggt tkr	Fullt utbyggt hst	Slutår
Utbyggnad civilingenjörsprogrammen och avancerad nivå	7 333	7 334	49 620	445	2029
Utbyggnad behörighetsgivande utbildning	10 334		17 999	167	2025
Ökning ersättnbelopp natur/teknik	8 821	9 262	26 904		2026
Totalt	26 488	16 596	94 523		

Figur 9. Nya utbildningsmedel 2025 och framåt

Medel för utbyggnad av civilingenjörsprogrammen och avancerad nivå fördelas till LTH. Medel till behörighetsgivande utbildning fördelas till LTH (4 523 tkr), Medicin (2 067 tkr) och Natur (3 744 tkr). Medel för den ökade prislappen inom naturvetenskap/teknik fördelas i relation till hur fakulteterna åren 2021–2023 har avräknat mot denna prislapp. Dessa medel ingår i universitetsstyrelsens beslut om anslag till fakulteterna.

Lunds universitet har sedan 2018 erhållit särskilda medel från Kammarkollegiet (anslag 2:64) för att ge eller utveckla utbildning av relevans för kulturskolan inom ramen för regeringens satsning på

Kulturskoleklivet. Konstnärliga fakulteten beräknas erhålla 5 311 tkr 2025 för detta ändamål.

Lunds universitet erhåller särskilda medel enligt anslag 2:65. För Nationellt resurscentrum i fysik beräknas regeringen anslå 1 609 tkr vilka tillfaller Naturvetenskapliga fakulteten. I resursfördelningen tillskjuts 300 tkr som en gemensam finansiering från utbildningsanslaget. Även berörda fakulteter bidrar med medel. Universitetet beräknas också få ett särskilt anslag för omhändertagande av arkeologiska fynd (3 507 tkr) vilket tillfaller LUKOM och medel till sjukhusfysikerutbildningen (1 564 tkr) som tillfaller Medicinska fakulteten. Universitetet beräknas erhålla 2 305 tkr i medel för Studenthälsan och 2 435 tkr till lärarutbildning i minoritetsspråk (jiddisch) som tillfaller fakulteterna för Humaniora och teologi.

Universitetet beräknas också få särskilda medel enligt anslag 2:64 för att bedriva kompletterande utbildningar för personer med avslutad utländsk läkar- eller psykologexamen. Regeringen fattar beslut om ersättningsbelopp och antal helårsstudenter i regleringsbrevet.

Universitetsstyrelsens beslut om resursfördelning

I fakulteternas anslagsram för utbildning ingår en överföring av medel på 1 485 tkr från EHL till S enligt fakulteternas överenskommelse gällande kandidatprogram i utvecklingsstudier.

I fakulteternas anslagsram för utbildning ingår en överföring av medel på 3 651 tkr från HT till S enligt fakulteternas överenskommelse gällande journalistutbildningen.

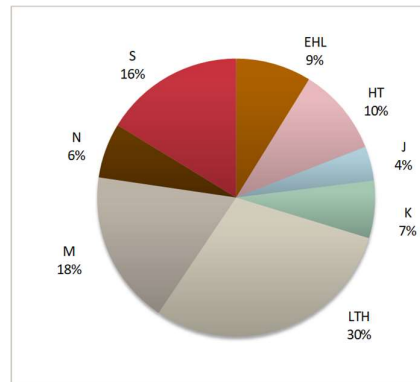
Fördelning av utbildningsmedel

Av utbildningsanslaget för 2025 fördelas enligt universitetsstyrelsens beslut 2 403 mnkr till fakulteterna och 35 mnkr avsätts till USV, LUKOM och UB, se figur 10. Avsättningen till rektors disposition uppgår till 95 mnkr. De medel som går till fakulteterna har en relativ fördelning som framgår av figur 11.

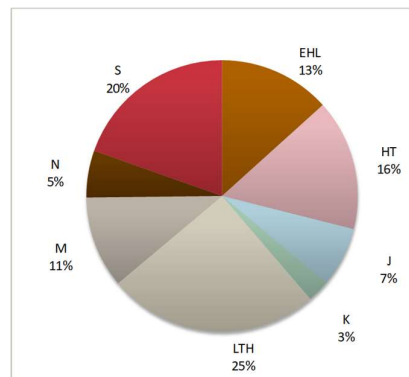
Total tilldelning för år 2025 är 2 533 mnkr.

EHL	HT	J	K	LTH	M	N	S	USV	LUKOM	UB	Rektors disposition	Summa
210	231	95	161	716	437	156	397	5	22	8	95	2 533

Figur 10, Fördelning av utbildningsanslaget 2025 (mnkr)



Figur 11, Fakulteternas andel 2025 av utbildningsanslaget



Figur 12, Fakulteternas andel av HST 2023

Anslagets fördelning till respektive fakultet speglar inte direkt hur många studenter som finns vid fakulteterna. En fakultet som avräknar mot en högre prislapp har färre studenter än en fakultet med samma anslag men som huvudsakligen avräknar mot en lägre prislapp. Fakulteternas andel av antalet helårsstudenter för 2023 redovisas i figur 12.

Universitetsstyrelsen har beslutat att fakulteterna och ämneslärarutbildningen har i uppdrag att under 2025 generera intäkter inom utbildningen till ett värde av 2 455 mnkr enligt figur 13.

EHL	HT	J	K	LTH	M	N	S	USV	Ämnes- lärarutb	Summa
218	179	100	168	740	451	157	411	5	26	2 455

Figur 13, Fakulteternas och ämneslärarutbildningens utbildningsuppdrag 2025 (mnkr)

Inom de konstnärliga områdena anger regeringen antalet helårsstudenter som får avräknas mot dessa ersättningsbelopp (design, konst, musik och teater). Överskjutande antal helårsstudenter och helårsprestationer får avräknas mot utbildningsområdena humaniora, samhällsvetenskap, teknik eller naturvetenskap.

Användning och fördelning av de medel som avsätts till rektors disposition framgår av följande text och redovisas också i bilaga 3.

Fördelning av utbildningsmedel till rektors disposition

Universitetet har en viktig uppgift i att stärka personers möjligheter på arbetsmarknaden genom att bidra till kompetensutveckling, omskolning och livslångt lärande. Utbildningar som leder till yrken där det bedöms råda brist på kompetens är särskilt viktiga. Det görs också satsningar inom digitalt lärande, pedagogisk utveckling och pedagogisk meritering. Medel för att uppnå ett ökat internationellt genomslag avsätts inom ramen för internationaliseringsarbetet och genom avsättning av medel för utbildningar inom ramen för EUGLOH. Därutöver finansieras deltagandet i EUGLOH och stöd till implementeringen vid universitetet via rektorsbeslut med 18,5 mnkr under perioden 2023–2026.

Hela landet

Regeringens utbildningssatsning Hela landet syftar till att tillgängliggöra högre utbildning av hög kvalitet i hela landet - en förutsättning för att utbildad personal till välfärd och näringsliv ska finnas även utanför storstadsregionerna. Satsningen pågår under åren 2021–2025. Baserat på antal helårsstudenter och utbildningsanslagets storlek fördelas 15 476 tkr till fakulteterna, se figur 14.

EHL	HT	J	K	LTH	M	N	S	USV	Totalt
1 712	2 026	864	724	4 177	2 229	929	2 779	36	15 476

Figur 14, Fördelning av medel till Hela landet (tkr)

EduLab

EduLab är en experimentverkstad för utveckling av kurser med fokus på tvärvetenskap och livslångt lärande för nya eller befintliga studenter som ska förberedas för ett föränderligt arbetsliv. För 2025 tilldelas EduLab 10 mnkr. Styrgruppen för EduLab bereder dessa medel och föreslår rektor hur de ska fördelas.

EUGLOH

Lunds universitet deltar sedan 2019 i EUGLOH – European University Alliance for GLOBAL Health – ett program initierat och finansierat av EU med syftet att stärka de strategiska partnerskapen mellan lärosäten inom EU. Ett mål för programmet är att ge studenter möjlighet att ta examen genom att kombinera studier i flera EU-länder. Universitetet avsätter 2,5 mnkr 2025 för att finansiera utbildningar inom ramen för EUGLOH. Utbildningsnämnden får i uppdrag att utarbeta hur dessa utbildningar ska genomföras samt utlysa dessa medel så att utbildningar kan erbjudas 2025. Rektor fattar beslut efter förslag från utbildningsnämnden.

Sommarkurser

Universitetet erhåller 6 716 tkr i riktade medel till sommarkurser som i första hand ska vara relevanta för studenter som snabbare vill nå en lärarexamen och för att möjliggöra kompetensutveckling och vidareutbildning för obehöriga lärare. Utbildningsnämnden som har i uppdrag att definiera hur dessa medel ska användas och vilka utbildningar som bör premieras har föreslagit en fördelningsmodell som ska gälla till och med 2026 och som innebär att de fakulteter som erbjuder relevanta sommarkurser får vardera 25 procent av medlen, se figur 15. Utbildningsnämnden får i uppdrag att senast 30 september 2026 utvärdera modellen samt ge förslag på fördelningsmodell för de efterföljande åren.

HT	J	K	N	Totalt
1 679	1 679	1 679	1 679	6 716

Figur 15, Fördelning av medel till sommarkurser

Medel till internationaliseringsarbete

Medel för ökad studentmobilitet: Särskilda medel avsätts för ökad studentmobilitet bland annat för att ytterligare öka antalet in- och utresande studenter samt uppnå en jämnare balans mellan dessa grupper. Sammantaget avsätts 11 mnkr av utbildningsanslaget och 2 mnkr av forskningsanslaget.

Av avsättningen till utbildning fördelas 9 mnkr till fakulteterna enligt en modell som baseras på andel utresande utbytesstudenter (50 %), andel inresande studenter (25 %) och andel avgiftsstudenter (25 %). Se figur 16. Gällande fördelning av resterande medel, se avsnitt 11.

EHL	HT	J	K	LTH	M	N	S	USV	Totalt
2 148	1 429	573	84	2 126	208	618	1 737	77	9 000

Figur 16, Fördelning av medel för ökad studentmobilitet (tkr) 2025

Special Area Studies (SAS-kurser):

Universitetet erbjuder sedan flera år särskilda kurser på engelska som främst riktar sig till inresande studenter, så kallade SAS-kurser.

Kurserna är en av förutsättningarna för ökad studentmobilitet och en viktig förutsättning för att upprätthålla balanserade utbytesavtal.

De fakulteter som ger SAS-kurser får årligen i resursfördelningen ett måltal för antal helårsstudenter som ska utbildas genom SAS-kurser inom ordinarie uppdrag och de får också en särskild kvalitetsförstärkning med 7,5 tkr per helårsstudent, se figur 17.

Sammantaget avsätts 1 685 tkr för kvalitetsförstärkning 2025.

Måltalen fastställs i dialog med fakulteterna. Avstämning kommer att göras av måltalen och om de inte uppnås kommer en justering att göras i efterhand i dialog med berörd fakultet.

belopp i tkr		EHL	HT	J	LTH	N	S	Totalt
Måltal	HST	17,0	157,5	5,0	2,5	2,5	40,0	224,5
Kvalitetsförstärkning SAS	belopp (tkr)	128	1 181	38	19	19	300	1 685

Figur 17, Måltal och extra kvalitetsförstärkning SAS-kurser

Kurser i svenska för inresande studenter:

Universitetet erbjuder kurser i svenska som riktar sig till inresande studenter. I de medel som universitetsstyrelsen beslutat om ingår ett särskilt uppdraget till Humanistiska och teologiska fakulteterna att genomföra utbildningar i svenska och introduktion till det svenska samhället. Uppdraget som motsvarar 155 HST ligger utanför ordinarie utbildningsuppdrag och ersätts med 8,4 mnkr.

Intäkter i form av anslagsfinansierade helårsstudenter ska genereras av HT för dessa uppdrag och avstämning kommer att göras i efterhand. Återbetalning kan bli aktuell om utbildningsuppdragen inte uppnås.

Ämneslärarutbildningen och kompletterande pedagogisk utbildning (KPU)

Universitetet har sedan 2016 byggt upp en ämneslärarutbildning som är förlagd till Institutionen för utbildningsvetenskap inom Humanistiska och teologiska fakulteterna där HT och N har medverkat i samarbete med K som bedriver en ämneslärarutbildning i musik.

För ämneslärarutbildningen och KPU inom HT ansvarar en styrgrupp utsedd av rektor för den strategiska utvecklingen och ett programråd ansvarar för de verksamhetsnära frågorna. Styrgruppen bereder också underlag för resursfördelningen för ämneslärarutbildningen och den KPU som bedrivs.

Regeringen gjorde under åren 2017–2021 riktade satsningar med 21 mnkr som ska användas till 50 platser inom ämneslärarutbildningen och 20 platser till KPU. Universitetet avsatte därutöver 21 mnkr. De medel K erhöll 2023 genom den gemensamma ämneslärarutbildningen redovisas från och med 2024 inom ramen.

I universitetsstyrelsens beslut om anslagsfördelning har ämneslärarutbildningen fått en minskad ram eftersom utbildningsuppdraget under flera år har varit svårt att uppnå. Om uppdraget bedöms möjligt att öka 2026 ska medel tillföras för

ändamålet. Av de medel som tilldelas, 33 452 tkr, utgör 4 797 tkr ett särskilt ekonomiskt stöd.

Ämneslärarutbildningen inklusive KPU har ett särskilt utbildningsuppdrag som liksom fakultetsuppdragen kan bli föremål för en reglering i efterhand vid avvikelser. För 2025 uppgår utbildningsuppdraget till 25 655 tkr.

Det myndighetskapital som finns på institutionen för utbildningsvetenskap och som är hänförligt till utbildningen ska särskiljas från HT-fakulteternas övriga myndighetskapital och ska vara föremål för avlyft enligt den rådande avlyftsmodellen.

Ämneslärarutbildningens verksamhet ska årligen återrapporteras såsom rektor beslutar.

Strategiska utbildningsmedel

Universitetets utbildningsverksamhet är omfattande och komplex, vilket kräver gemensamma prioriteringar och fakultetsövergripande satsningar. Under året kan därtill oförutsedda gemensamma kostnader och kostnader utan någon naturlig hemvist uppkomma. Liksom tidigare år avsätts 6 mnkr för dessa ändamål och rektor fattar beslut om fördelningen av medel.

Övriga fördelningar

Universitetet har ett nationellt åtagande att genomföra utbildning i jiddisch, ett av Sveriges nationella minoritetsspråk. För denna utbildning tilldelas HT en extra förstärkning på 990 tkr.

Konstnärliga fakulteten erhåller ett särskilt ekonomiskt stöd på 500 tkr för ämneslärarutbildningen i musik.

Lunds universitet är anordnare av högskoleprovet. Ersättningen för uppdraget täcker inte kostnaderna och underskottet som tidigare finansierades inom de universitetsgemensamma kostnaderna ska framöver finansieras direkt av utbildningsanslaget. 1 700 tkr avsätts för ändamålet.

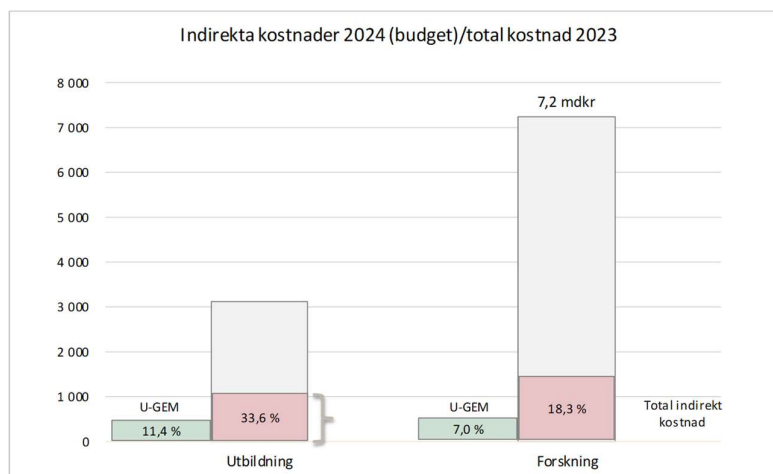
5. Universitetsgemensam stödverksamhet

Den universitetsgemensamma förvaltningens uppdrag bygger på verksamhetens behov av stöd och på de krav som ställs på en statlig myndighet. I universitetets verksamhetsplan och resursfördelning beslutas om medel för finansiering av gemensamma förvaltningen. En trend de senaste åren har varit att funktioner och system i större utsträckning har förlagts till den universitetsgemensamma nivån eftersom specialistkompetens ofta krävs och verksamheten menar att gemensamma funktioner då är mer effektiva.

Universitetets kostnad för stödverksamheten

Figur 18 visar utfallet av universitetets totala kostnad 2023 fördelad på utbildning och forskning samt den andel som utgör stödverksamhet på samtliga nivåer (budget 2024). De gröna rutorna visar andelen stödverksamhet på universitetsgemensam nivå. Den totala budgeterade kostnaden för stödverksamhet inom forskning uppgår till 18,3 procent av kostnaderna för forskning året innan och inom utbildning till 33,6 procent.

Ett strukturellt underskott på 20 mnkr har uppstått inom den gemensamma förvaltningen på grund av att kostnadsökningar inte täckts av de årliga uppräkningsarna med högskoleindex. För att komma i ekonomisk balans har ett besparingsarbete genomförts och olika åtgärder håller på att beslutas och ska genomföras under 2024 och 2025.



Figur 18, Stödverksamhetens andel av totala kostnader fördelat på utbildning och forskning

Universitetsgemensamma kostnader för stödverksamheten 2025

De universitetsgemensamma kostnaderna för stödverksamheten 2025 budgeteras till 914 mkr att jämföra med 866 mkr 2024, förändringen framgår av figur 19. Universitetsstyrelsen har beslutat om fördelningen per fakultet och en specifikation finns också i bilaga 4.

Universitetsgemensamma kostnader för stödverksamhet	
Beslutade universitetsgemensamma kostnader 2024	866
Kostnadsökningar 2025 (utöver högskoleindex)	7
Ökat handläggningsbehov på universitetsgemensam nivå 2025	11
Uppräkning högskoleindex (3,43 procent)	30
Flytt av videostudion, växling finansiering	1
Universitetsgemensamma kostnader 2025	914

Figur 19, Universitetsgemensamma kostnaders förändring 2024–2025

Av totala kostnader på 914 mkr fördelas 909 mkr till fakulteterna och resterande 5 mkr finansieras genom att ett uttag görs på avgifts- och bidragsinkomster inom den gemensamma förvaltningen.

Till internrevisionen anvisas totalt 4,5 mkr 2025 av de universitetsgemensamma kostnaderna. Internrevisionen ökar med 0,2 mkr till följd av urgröpningen av anslag.

Förändring av de universitetsgemensamma kostnaderna 2024–2025

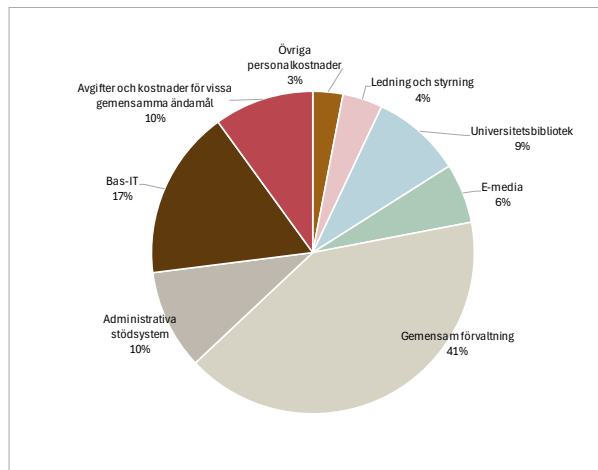
Budgeten för 2025 påverkas fortfarande av stora kostnadsökningar bland annat för BONUS presskopiaavtalet, administrativa system (Ladok, NyA, ekonomisystemen), hyresökning på Arkivcentrum Syd och prisökning för Statens Servicecenters lönetjänst. Dessa kostnadsökningar är inte möjliga att påverka och uppgår till 6,4 mnkr.

För att svara upp mot ökade säkerhetskrav behöver kostnaderna för Bas-IT öka med ytterligare 2,5 mnkr.

Projektet Samordnad tentamensservice har nu gått över till förvaltning och behöver resurssättas. Den totala kostnaden för funktionen är 16 mnkr varav 8 mnkr tas ut som en baskostnad i resursfördelningen och 8 mnkr faktureras de institutioner som använder tjänsten. Gemensam tentamensservice innebär att nästan all hantering av tentamina inklusive stöd till studenter med särskilda behov samordnas till gemensam nivå. Fakulteter och institutioner behöver inte längre hantera detta vilket på sikt kommer innebära en besparing på institutionsnivå genom att kostnaden för tentamensvakter och hanteringskostnader försvinner. För studenterna sker en förbättring genom att de får en god gemensam servicenivå och studenter med särskilda behov ges bättre förutsättningar.

För mer detaljerad information om de olika posterna, se bilaga 5.

Kostnaderna för den universitetsgemensamma stödverksamheten fördelar sig procentuellt på olika ändamål enligt figur 20.



Figur 20, Universitetsgemensamma kostnader för stödverksamheten fördelade på ändamål

6. Universitetets lokalbestånd

Universitetets lokaler är en viktig förutsättning för att bedriva framgångsrik och högkvalitativ forskning och utbildning. Under den kommande tioårsperioden kommer lokalbeståndet att förändras väsentligt med anledning av universitetets etablering på området vid MAX IV och ESS, Science Village, samt av ett antal större bygg- och renoveringsprojekt på befintliga campusområden. Huvudprincipen för finansiering av lokaler vid universitetet är att samtliga lokalkostnader för nya projekt faller på respektive brukare och ska rymmas inom tillgängliga medel hos respektive fakultet.

Den försämrade ekonomiska situationen har lett till att flera fakulteter gör en översyn av lokalbeståndet i syfte att få ett mer effektivt utnyttjande och att anpassa lokalerna efter nya förutsättningar för verksamheten.

En universitetsgemensam lokalfond med årliga gemensamma avsättningar har funnits sedan 2014. Lokalfonden är i första hand tänkt att bära kostnader för tillfälliga satsningar och renoverings- och projekteringskostnader som inte kan bäras av annan verksamhet men också för delar av ökade hyreskostnader för särskilt identifierade projekt. Avsättningen till lokalfonden uppgår 2025 till 15 mnkr varav 4 mnkr inom utbildning och 11 mnkr inom forskning.

De kommande årens utveckling av lokalbeståndet kommer att kräva gemensamma resurser utöver de som är avsatta till lokalfonden och det är av största vikt att planera så att resurser finns tillgängliga när de nya lokalerna tas i bruk. Universitetsstyrelsen har vid olika tillfällen beslutat om framtida förstärkningar till fakulteter som står inför bygg- och renoveringsprojekt. Följande beslut fattades 2015 och medel kommer att tillföras fakulteterna när projekten är färdigställda:

- Samhällsvetenskapliga fakulteten, upp till 10 mnkr
- Konstnärliga fakulteten, upp till 10 mnkr med tillägg av upp till 5 mnkr årligen i tio år för avskrivningskostnader
- Ekonomihögskolan, upp till 10 mnkr. Av dessa medel är 2 150 tkr ianspråktaga för studiemiljöer och bibliotek på Ideon.

Etableringen på Science Village kommer att medföra en ökad kostnadsnivå främst på grund av ökade lokalkostnader. Följande beslut fattades därför 2020:

- Verksamheter som är berörda av etableringen på Science Village ska tillföras 25 procent av de ökade kostnaderna, men högst 30 mnkr, i samband med inflyttning i nya lokaler.

Konstnärliga fakultetens etablering i Varvsstaden i Malmö medför högre lokalkostnader än vad fakulteten kan bära med hjälp av universitetsstyrelsens tidigare beslut, trots beräknade effektiviseringsvinster och externa bidrag. Ytterligare ett beslut togs därför 2021:

- När Konstnärliga fakultetens nya lokaler är färdiga för inflyttning (beräknat 2028) kommer universitetet att tillföra upp till 10 mnkr (prisnivå 2025) utöver tidigare beslut.

I LUKOM:s uppdrag ligger att långsiktigt vårda och utveckla sina samlingar och för att uppfylla uppdraget krävs magasin av sådan kvalitet att långsiktigheten garanteras. Ett nytt magasin för samlingarna beräknas stå klart tidigast 2026 och medföra en ökad årlig kostnad. Följande beslut fattades därför 2021:

- När LUKOM:s nya magasin för samlingar står klart kommer universitetet att tillföra upp till 4,5 mnkr för ökade lokalkostnader.

Finansieringsbesluten är avgivna vid olika tidpunkter och i olika prisnivåer. Samtliga beslut ska räknas upp till den prisnivå (baserad på högskoleindex) som gäller när byggprojekten är färdigställda. I figur 21 redovisas besluten omräknade till det belopp de uppgår till 2025. Kostnaderna för de olika lokalprojekten ska följas noggrant.

Beslut 2025 års prisnivå	S	EHL	K	SV	LUKOM	Summa
Medel till ökad hyra, permanent	12 087	9 689	22 087	33 463	4 935	82 261
Medel till verksamhetsinvesteringar fördelat över tio år			60 436			60 436

Figur 21, Beslut gällande finansiering av framtida hyresökningar och verksamhetsinvesteringar (tkr)

Universitetshuset genomgår en flerårig renovering som beräknas vara klar tidigast 2028 och kommer därefter att innehålla reception, studieplatser, ceremoniella lokaler och konferensmöjligheter. För arbetet med att utveckla huset avsätts 2025–2027 årligen 1 mnkr varav 300 tkr från utbildningsanslaget och 700 tkr från forskningsanslaget.

Renoveringen av Kungshuset där universitetsledningen och dess staber har sin arbetsplats medförde kostnader för inredning. Av forskningsanslaget avsätts 2 mnkr årligen för detta ändamål till och med 2027.

7. Campus Helsingborg

Campus Helsingborg (CH) ska bedriva gränsöverskridande utbildning och forskning i nära samverkan med företag och offentlig sektor. Campuset ska ha en egen profil samtidigt som alla fakulteter, i möjligaste mån, ska bedriva verksamhet där.

Infrastrukturen vid CH är anpassad för 2 500 till 3 000 helårsstudenter. Universitetet har under flera år stimulerat utbyggnaden av Campus och för perioden 2024–2028 avsätts årligen 5 mnkr i forskningsanslag och 3 mnkr i utbildningsanslag riktade till

verksamhet på Campus Helsingborg. Dessa medel ska användas för strategiska satsningar till utvalda områden med stor potential, till tvärvetenskapliga satsningar för etablering och tillväxt samt till pionjärmedel till nydanande initiativ som stärker de strategiska målen och Campus Helsingborg som föryngringsyta. Universitetets rektor fattar beslut om fördelningen av medel efter förslag från styrelsen vid Campus Helsingborg. Satsningen ska följas upp och rapporteras till rektor senast i februari 2028.

De fakulteter som i nuläget är verksamma vid CH har inför 2025 lämnat prognoser för utbildningsvolymen i Helsingborg. Antalet helårsstudenter i Helsingborg per fakultet ska för år 2025 vara minst 524 hst för LTH, 76 hst för J, 1 485 hst för S och 80 hst för HT.

För rese- och merkostnader i samband med undervisning vid CH, exklusive Institutionen för tjänstvetenskap, har 4,1 mnkr fördelats till fakulteterna med planerat antal helårsstudenter som bas (se bilaga 3).

Ytterligare ett våningsplan (C7) i fastigheten där CH bedriver sin verksamhet gjordes från och med 2022 disponibelt med studieplatser och ett seminarierum. För lokalhyra och avskrivningskostnader erhåller utvecklingsenheten vid CH 1 220 tkr av gemensamma utbildningsmedel.

8. Studentinflytande och studiesocial verksamhet

En stor del av universitetets attraktionskraft ligger i det rika utbud av studiesociala aktiviteter som bedrivs på nationer och i Akademiska föreningen. Ett starkt och väl fungerande studentinflytande bidrar till universitetets utveckling och detta arbete drivs genom studentkårerna. Studenterna är organiserade i nio godkända studentkårer enligt en överenskommelse som gäller 1 juli 2022 till och med 30 juni 2025. Lunds universitets studentkårer, LUS, utgör en gemensam plattform för godkända studentkårer.

Regeringen avsätter årligen statsbidrag till studentinflytande. Verksamheter för studentinflytande i universitetets organ stöds med

statsbidraget. Tilldelningen av regeringens medel baseras på antalet helårsstudenter inom grundnivå och avancerad nivå och antalet doktorander omräknat till heltidsekvivalenter. Sedan 2021 har regeringen gjort en extra satsning på studentinflytande som för budgetåret 2025 uppgår till totalt 20 mnkr. Fördelningen per lärosäte anges i kommande regleringsbrev. I denna resursfördelning fördelas därför det belopp som gällt före den extra satsningen (inklusive uppräknning med högskoleindex), 3 707 tkr, till kårerna. Rektor beslutar om fördelning av ytterligare medel 2025 utifrån angivet belopp i regleringsbrevet. Den extra satsningen kommer att upphöra efter 2025.

För att stärka arbetet tillskjuter universitetet anslagsmedel till studentinflytande och studiesocial verksamhet. För studentinflytande avsätter universitetet medel till godkända studentkårer, till ett studentombud samt till ett doktorandombud.

För studiesocial verksamhet avsätter universitetet medel till alla studentnationer och till Kuratorskollegiet för icke-alkoholrelaterad verksamhet, till BoPoolen, till en studentsamordnare hos Lunds kommun, till ekonomiskt stöd till studenttidningen Lundagård, till studieplatser på AF borgen, till studentinfo, till alkoholutbildningar för studentaktiva, till förebyggande arbeten mot sexuella trakasserier, till Studentlund och till en projektfond. Medel avsätts också till en studiesocial fond för studentstöd och studentaktiviteter samt till LUS presidium med 100 tkr per termin för kostnader utanför ordinarie driftbudget såsom inköp av utrustning eller för att anlita särskild kompetens i vissa frågor. Sammanlagt avsätter universitetet 10 167 tkr för 2025, varav 9 004 tkr av utbildningsanslaget och 1 163 tkr av forskningsanslaget. Total ersättning 2025 till studentinflytande och studiesocial verksamhet uppgår därmed till 13 874 tkr. Se också bilaga 6.

Hur det ekonomiska stödet till studentinflytande och studiesocial verksamhet för studentombud, doktorandombud, LUS presidium,

studiesociala fonden, studentkårer samt nationer har använts, ska årligen åiterrapporteras till universitetet.

9. Universitetsbiblioteket

Universitetsbiblioteket (UB) är ett forskningsbibliotek med samlingar som är tillgängliga för studenter, forskare och allmänheten. Lunds universitet har tillsammans med Kungliga biblioteket ett bevarandeuppdrag gällande tryckt material som ges ut för spridning i Sverige enligt lagen om pliktexemplar av dokument (1993:1392). Detta bevarandeuppdrag utförs av UB som också ansvarar för materialets fjärrlånehantering till låntagare i Sverige och utomlands samt för lokal utlåning. Kostnader för bevarandeuppdraget finansieras genom avsättning av utbildnings- och forskningsanslagen medan UB:s övriga biblioteksverksamhet finansieras med gemensamma medel.

För 2025 tilldelas UB 1 500 tkr i ökat forskningsanslag för ökad hyra på Arkivcentrum Syd och för ökade lokalkostnader för säkerhetsarkivet. Ytterligare 260 tkr kommer att anslås för hyresökningar 2030. I samband med att material flyttades till en ny depå på Arkivcentrum Syd 2019 installerades en kompaktanläggning och en klimatanläggning. UB tilldelas årligen till och med 2028 1 750 tkr av forskningsanslaget till dessa anläggningar.

10. ALF-medel

Lunds universitet erhåller ALF-medel från regeringen. ALF-medlen används för att ersätta Region Skåne för de kostnader som uppkommer i hälso- och sjukvården när resurser i form av lokaler, personal, infrastruktur, plattformar med mera ställs till förfogande i samband med universitetets utbildning och forskning. I enlighet med det ALF-avtal som tecknats mellan staten och vissa regioner, har universitetet och Region Skåne ett regionalt ALF-avtal kring samarbete om klinisk forskning och utveckling av hälso- och sjukvården samt om grundutbildning av läkare, sjukhusfysiker, logopedier och fysioterapeuter. Förbrukningen och användningen av ALF-medlen åiterrapporteras årligen av Region Skåne till universitetet.

För år 2025 beräknas universitetet erhålla 494 mnkr i ALF-medel som tilldelas Medicinska fakulteten. Enligt ALF-avtalet ersätts Lunds universitet inom läkarutbildningen för högst 1 361 helårsstudenter 2025, vilket är det minsta antalet helårsstudenter som staten förväntar sig att regionen ska ta emot för den verksamhetsförlagda utbildningen av läkare. ALF-medel till forskning och forskarutbildning prioriteras av universitetet i samarbete med Region Skåne.

11. Fördelningar till ändamål som är gemensamma för utbildning och forskning

För att öka studentmobiliteten avsätts särskilda medel för Globalt dynamiskt engagemang, universitetets modell för att stärka och utveckla internationellt genomslag inom forskning och utbildning. För ändamålet avsätts 2 mnkr från anslaget till utbildning och 2 mnkr från anslaget till forskning. Ordförande i internationella rådet beslutar om fördelningen av medlen.

Lunds universitet är medlem i många nationella och internationella organisationer, nätverk och ideella föreningar. För gemensamma medlemsavgifter avsätts 2,0 mnkr från anslaget till utbildning och 2,0 mnkr från anslaget till forskning.

Behovet av studentbostäder är fortsatt stort. För att underlätta bostadssituationen för utländska studenter och för gästforskare anslås 8 mnkr av utbildningsanslaget och 1,5 mnkr av forskningsanslaget.

Avdelningen för högskolepedagogisk utveckling (AHU) tillhör Humanistiska och teologiska fakulteterna som tilldelas 5,7 mnkr av utbildningsanslaget för denna verksamhet. Beloppet har minskats med 1 mnkr jämfört med föregående år eftersom finansiering av videostudion har flyttats till Enheten för undervisningsstöd. HT erhöll också 2 mnkr i forskningsanslag i samband med att AHU blev en del av fakultetens verksamhet, dessa medel redovisas inom ramen. AHU ska inom givna ramar och resurser tillhandahålla administrativt stöd till rådet för högskolepedagogisk utveckling.

Hållbarhetsforum är en paraplyorganisation som binder samman och stödjer universitetets arbete med hållbarhetsrelaterade frågor.

Organisatoriskt är verksamheten placerad inom Naturvetenskapliga fakulteten. För 2025 erhåller Hållbarhetsforum 2 mnkr i forskningsanslag och 1 mnkr i utbildningsanslag

Vid universitetet finns flera fakultetsövergripande nämnder. För att finansiera omkostnader som resor, boende, föreläsare, köp av tjänster och dylikt tilldelas utbildningsnämnden 200 tkr från utbildningsanslaget. Forskningsnämnden erhåller 200 tkr från forskningsanslaget och forskarutbildningsnämnden samt nämnden för utredning av avvikelser från god forskningssed tilldelas vardera 100 tkr från forskningsanslaget.

Bilagor, förteckning

- Bilaga 1 – Universitetsstyrelsens beslut om resursfördelning 2025
- Bilaga 2 – Fördelning av forskningsmedel till rektors disposition
- Bilaga 3 – Fördelning av utbildningsmedel till rektors disposition
- Bilaga 4 – Fördelning av universitetsgemensamma kostnader till fakulteterna
- Bilaga 5 – Universitetsgemensamma kostnaders förändring 2024–2025
- Bilaga 6 – Studentinflytande och studiesocial verksamhet

Förkortningar

Förkortning	Förklaring
EHL	Ekonomihögskolan
HT	Humanistiska och teologiska fakulteterna
J	Juridiska fakulteten
K	Konstnärliga fakulteten
LTH	Lunds Tekniska Högskola
M	Medicinska fakulteten
N	Naturvetenskapliga fakulteten
S	Samhällsvetenskapliga fakulteten
USV	Universitetets särskilda verksamheter
LUKOM	Lunds universitets kultur- och museiverksamheter
MAX IV	MAX IV-laboratoriet
SV	Science Village
UB	Universitetsbiblioteket
CH	Campus Helsingborg
UN	Utbildningsnämnden
FN	Forskningsnämnden
KPU	Kompletterande pedagogisk utbildning

Om inget annat anges avser begreppet "fakulteter" även USV, LUKOM, MAXIV och UB.



BESLUT

*Diarienummer STYR 2024/36**Datum 2024-10-22*

Universitetsstyrelsen

Lunds universitets resursfördelning 2025

Universitetsstyrelsen beslutar i detta dokument om fördelning av de anslag till utbildning och forskning som genom regeringsbeslut tilldelas Lunds universitet. Universitetet får därutöver bidrags- och avgiftsintäkter som är avsedda för specifika ändamål samt ränteintäkter. Anslagen ska fördelas enligt de principer som anges i det följande och ränteintäkter fördelas av rektor enligt en tidigare beslutad särskild indikatorbaserad modell.

En plattform för strategiarbete 2025–2027 är beslutad och resursfördelningen ska understödja strategins genomförande. Ett övergripande mål är ett ökat internationellt genomslag för Lunds universitets verksamhet.

Utgångspunkter

Lunds universitet ska etablera de bästa förutsättningarna för att verksamheten ska kunna utvecklas, hålla kvalitet och vara eftertraktad i ett internationellt perspektiv och för lång tid framöver. Ett ekonomiskt handlingsutrymme ska skapas på samtliga organisatoriska nivåer för att möta strategiska utvecklingsbehov. Rektor liksom fakulteterna ska avsätta medel för prioriteringar som lyfts i den strategiska plattformen såsom

- Vidareutveckling av starka forskningsmiljöer genom bland annat rekrytering av internationell toppkompetens och stöd till juniora forskare med nydanande forskning.
- Utvecklat samarbete med högrankade internationella lärosäten.
- Säkerställa att universitetets forskningsinfrastrukturer utnyttjas till sin fulla potential.

- Fortsätta övergången till öppen vetenskap som är alltmer datadriven vilket ökar behovet av säkra och standardiserad e-infrastruktur för lagring, överföring, beräkning och analys av data. Nya tillämpningar som artificiell intelligens (AI) är av stor betydelse i sammanhanget.
- Utveckla potentialen i innovationsdistrikt och innovationsdalar.
- Skapa och vidareutveckla attraktiva utbildningar som möter morgondagens behov och kurser för livslångt lärande och kompetensutveckling.
- Vidareutveckla flercampusuniversitetet så att forsknings- och lärandemiljöerna är fortsatt adekvata och av hög kvalitet.

För att tillgodose framtida utvecklingsbehov ska inlåsnings effekter mötas genom avsättning av resurser för omställningskostnader med start 2026. Detta ska göras utöver de avsättningar till lokalutveckling som redan är beslutade. Fakulteternas organisation ska gynna kontinuerlig verksamhetsutveckling.

Lunds universitet ska ge säkerhetsfrågor i vid bemärkelse hög prioritet.

Ekonomiska förutsättningar 2025

Lunds universitets ekonomi är stabil och söktrycket till utbildningen är fortsatt mycket gott. De ökade räntenivåerna har inte enbart lett till ökade kostnader utan också medfört betydande ränteintäkter.

Samtidigt har de senaste årens kostnadsökningar varit märkbara och det finns delar av verksamheten där besparingsåtgärder har blivit nödvändiga, både på fakulteterna och inom den gemensamma förvaltningen.

Enligt budgetpropositionen för 2025 kommer anslaget till forskning att uppgå till 2 642 mnkr och anslaget till utbildning till 2 534 mnkr.

Lunds universitets anslag till utbildning har minskats med 4,9 mnkr på grund av omfördelning av lärosätenas takbelopp på sammantaget 100 mnkr. Omfördelningen inleddes redan 2024 genom att medel tillfördes för satsningen på civilingenjörsutbildningar och genom att

ersättningsbeloppet inom de naturvetenskapliga och tekniska utbildningsområdena höjdes.

För 2025 förstärks ersättningsbeloppet för de humanistiska, teologiska, juridiska och samhällsvetenskapliga utbildningsområdena med 1 050 kronor per helårsprestation inom ramen för befintliga resurser. Det innebär i praktiken att ett färre antal studenter kan antas till utbildningarna. Förstärkningen fortsätter 2026 och 2027 tills den sammantaget uppgår till 2 625 kronor per helårsprestation.

Tidigare beslutad utbyggnad av civilingenjörsutbildning, utbildning på avancerad nivå, basårutbildning och ökade ersättningsbelopp till naturvetenskap och teknik medför en ökning av utbildningsanslaget 2025 med sammantaget 26,452 mnkr.

Ämneslärarutbildningen har fått en minskad ekonomisk ram och ett minskat utbildningsuppdrag på grund av ett minskat söktryck. Om utbildningsuppdraget kan öka 2026 ska medel tillföras för ändamålet. Sammantaget lyfts 10 mnkr från ämneslärarutbildningen och dessa medel överförs till en för universitetet gemensam disposition att användas till förnyelse av utbildningsutbudet.

I den forsknings- och innovationspolitiska propositionen som presenteras i slutet av 2024 finns avsatt 1 632 mnkr till lärosätena för den kommande fyraårsperioden och för 2025 uppgår avsättningen till 377 mnkr. De nya medlen är inte fördelade per lärosäte i budgetpropositionen.

Principer för resursfördelningen

Universitetets ekonomiska modell ska bygga på principen att alla intäkter och kostnader tillförs kärnverksamheten. Stödverksamhetens kostnader fördelas enligt den nationella SUHF-modellen till kärnverksamhetens kostnadsbärare.

Anslag för forskning och utbildning till fakulteterna ska årligen uppräknas med högskoleindex.

Som ett mått på omfattning av medel för strategisk utveckling och omställning bör fakulteterna, som ett första steg 2026, avsätta minst 0,5 procent av vardera anslaget till utbildning och till forskning för att förstärka det förnyelsearbete som sker inom respektive verksamhet. Om universitetet tillförs nya, fria medel ska de vara en del av resurserna för strategisk utveckling. Fakulteternas insatser ska rapporteras till rektor i samband med den årliga vårdialogen.

Ökade anslag som är riktade till särskilda ändamål ska efter beslut av rektor fördelas till den eller de fakulteter som berörs. Ökade fria medel till forskning ska till hälften avsättas till rektors disposition och till hälften fördelas till fakulteterna efter beslut av rektor.

Av anslaget till forskning fördelas 2 333 mnkr till fakulteterna och 309 mnkr ställs till rektors disposition. Av anslaget till utbildning fördelas 2 438 mnkr till fakulteterna och 95 mnkr ställs till rektors disposition. Medel till rektors disposition omfattar till största delen olika riktade ändamål och avsättningar såsom universitetets fyraåriga excellenssatsning, strategiska utbildnings- och forskningsmedel, forskningsinfrastruktur och vidareförmedling av SFO-medel till medverkande lärosäten. Av medlen reserveras 30 mnkr 2025 för driftsfinansiering av MAX IV-laboratoriet om ökad finansiering inte erhålls genom Forsknings- och innovationspropositionen och 40 mnkr avsätts till strategiska utvecklingsinsatser.

Den universitetsgemensamma förvaltningens ram ska årligen uppräknas med högskoleindex. Därutöver ska medel avsättas för önskade gemensamma satsningar.

Särskilda medel (utöver statsbidraget) ska avsättas till studentinflytande och studiesocial verksamhet.

Fakulteterna och ämneslärarutbildningen är ekonomiskt ansvariga för att generera intäkter enligt fastställt utbildningsuppdrag. En avvikelse mot utbildningsuppdraget kan regleras i efterhand av rektor och fleråriga negativa avvikelser ska föranleda omdisposition av anslaget

mellan fakulteterna. Utresande utbytesstudenter är inte en del av fakulteternas utbildningsuppdrag.

Vissa åtaganden inom utbildningen är gemensamma och bidrar inte till den avräkning som görs mot takbeloppet. Exempel på sådana åtaganden är finansieringen av LUKOM och UB, medel till studentinflytande, studentbostäder till internationella studenter och strategiska utbildningsmedel. Finansieringen av dessa åtaganden sker liksom tidigare genom ett procentuellt avdrag från fakulteternas medel som för 2025 uppgår till 2,7 procent.

Fakulteternas och ämneslärarutbildningens myndighetskapital har ett måltal för sin storlek som innebär att det inte ska överstiga femton procent av verksamhetens kostnader, i annat fall lyfts tio procent av det överskridande beloppet till en universitetsgemensam fond som rektor disponerar.

Fördelning av anslag, utbildningsuppdrag och universitetsgemensamma kostnader 2025

Anslag till forskning och utbildning, utbildningsuppdrag samt de universitetsgemensamma kostnaderna ska fördelas enligt bilaga 1.

Ersättning till studentinflytande och studiesocial verksamhet uppgår 2025 till totalt 13 874 tkr.

De universitetsgemensamma kostnaderna för stödverksamheten 2025 budgeteras till 914 mnkr varav 909 mnkr fördelas till fakulteterna och resterande 5 mnkr finansieras genom att ett uttag görs på avgifts- och bidragsinkomster inom den gemensamma förvaltningen.

Bilaga

Fördelning av anslag, utbildningsuppdrag och universitetsgemensamma kostnader till fakulteterna

Bilaga

Fakultet				Utbildning		Utbildnings uppdrag	Universitets- gemensamma kostnader
	Forskning			Summa	Anslag, ram		
	Anslag, ram	SFO-medel					
EHL	99 179		99 179	210 255	217 757	52 783	
HT	299 785		299 785	231 363	202 455	89 073	
<i>varav Älu*</i>				<i>30 608</i>	<i>23 109</i>		
J	50 547		50 547	94 940	100 146	23 754	
K	43 160		43 160	161 034	167 915	28 414	
LTH	464 769	32 431	497 200	715 708	739 551	215 973	
M	379 765	91 256	471 021	436 839	451 063	234 280	
N	499 455	28 756	528 211	155 924	160 019	115 611	
<i>varav Älu*</i>				<i>2 844</i>	<i>2 546</i>		
S	183 497	14 414	197 911	397 127	410 831	97 996	
USV	20 729		20 729	5 329	5 511	6 577	
LUKOM	35 991		35 991	21 668		6 345	
MAX IV	60 232		60 232			38 057	
UB	29 413		29 413	7 559			
Rektors disp	308 689		308 689	95 383			
Summa	2 475 211	166 857	2 642 069	2 533 128	2 455 248	908 863	

*Älu = Ämneslärarutbildningen och Kompletterande pedagogisk utbildning

Fördelning av forskningsmedel, fördjupad resursfördelning	Belopp (tkr)	Överförs till
Akademiska högtider	4 000	Kommunikation
Basmedel till forskarutbildningsnämnden	100	FSI
Basmedel till forskningsnämnden	200	FSI
Basmedel till nämnden för utredning av vetenskaplig oredlighet	100	FSI
Campus Helsingborg, fortsatt satsning	5 000	LU gemensamt
Forskarskola ämnesdidaktik	2 200	Enligt tabell nedan
Forskningsinfrastruktur, lokal	24 000	LU gemensamt
Forskningsinfrastruktur, nationell	9 500	LU gemensamt
Forskningsprogram för excellens	25 000	LU gemensamt
Gästforskarbostäder	1 500	LU Service
Horisont Europa och ERC	4 400	FSI
Hållbarhetsforum	2 000	Kansli N
KIC-kontor	4 200	FSI
Kungshuset, inredning	2 000	Förvaltn. gemensamt
LINXS	2 500	Kansli N
Lokalfonden	11 000	LU gemensamt
Magasinering, avskrivningskostnader	1 750	Kansli UB
Medel för arbete med jämställdhet och lika villkor	8 000	LU gemensamt
Medel för ompackning och digitalisering	1 500	Kansli LUKOM
Medel för ökad studentmobilitet	2 000	Externa relationer
Profilområden	10 000	Enligt tabell nedan
Rektors disposition/strategiska utvecklingsinsatser	40 000	LU gemensamt
Rektors disposition, garanti MAX IV-laboratoriet	30 000	LU gemensamt
Repatriering	10 000	LU gemensamt
Samarbeten och samverkan	10 000	LU gemensamt
Samfinansiering WAF	13 000	LU gemensamt
Samverkan, riskanalys och rankning	3 000	LU gemensamt
Strategiska forskningsområden (SFO), avsättning för universitetsgemensamma satsningar	5 161	LU gemensamt
Strategiska forskningsområden (SFO), vidareförmedling av medel till medverkande lärosäten	34 430	LU gemensamt
Strategiska forskningsmedel	35 000	LU gemensamt
Studentinflytande och studiesocial verksamhet	1 163	LU gemensamt
Tidsbegränsad finansiering ökade kostnader	3 285	Enligt tabell nedan
UB, ökade lokalkostnader	1 500	UB, kansliet
Universitetshuset, fortsatt utveckling	700	Kommunikation
Universitetsgemensamma medlemsavgifter	2 000	LU gemensamt
Totalt	310 189	
Finansiering genom rektors disponibla medel	308 689	
Finansiering genom myndighetskapital	1 500	

Fördelning av andra anslag

Anslag 1:23:5, Analysverksamhet	5 389	Kansli EHL
Anslag 2:65, Idébanksmedel	1 000	sektionen Ekonomi

Tabell vissa fördelningar

	HT	LTH	M	N	Summa
Forskarskola ämnesdidaktik	1 650			550	2 200
Profilområden	2 000	2 000	2 000	4 000	10 000
Tidsbegränsad finansiering ökade kostnader	585			2 700	3 285

Fördelning av utbildningsmedel, fördjupad resursfördelning	Belopp (tkr)	Överförs till
Högskolepedagogisk utveckling, AHU	5 721	Kansli HT
Basmedel till utbildningsnämnden	200	Student och utbildning
Campus Helsingborg, lokalkostnader	1 220	Utvecklingsenheten,
Campus Helsingborg, fortsatt satsning	3 000	LU gemensamt
EduLab	10 000	LU gemensamt
EUGLOH	2 500	LU gemensamt
Hela landet	15 476	Enligt tabell nedan
Hållbarhetsforum	1 000	Kansli N
Högskoleprovet	1 700	Student och utbildning
Jiddsich, förstärkning till HT	990	Kansli HT
Kvalitetsförstärkning SAS-kurser	1 685	Enligt tabell nedan
Lokalfonden	4 000	LU gemensamt
Medel för ökad studentmobilitet	2 000	Sektionen ER
Medel för ökad studentmobilitet	9 000	Enligt tabell nedan
Resor och merkostnader Campus Helsingborg	4 071	Enligt tabell nedan
Resurscentrum i fysik	300	Kansli N
Sommarkurser	6 716	Enligt tabell nedan
Strategiska utbildningsmedel	6 000	LU gemensamt
Studentbostäder till internationella studenter	8 000	LU service
Studentinflytande och studiesocial verksamhet	9 004	LU gemensamt
Kungshuset och universitetshuset, fortsatt utveckling	300	Kommunikation
Universitetsgemensamma medlemsavgifter	2 000	LU gemensamt
Ämneslärarutbildningen i musik, särskilt ekonomiskt stöd	500	LU gemensamt
Totalt	95 383	

Fördelning av andra anslag		
Anslag 2:65, Omhändertagande av arkeologiska fynd	3 507	Kansli LUKOM
Anslag 2:65, Nationellt resurscentrum i fysik	1 609	Kansli N
Anslag 2:65, Medel för studenthälsa	2 305	Sektionen SoU
Anslag 2:65, Lärarutbildning i minoritetsspråk	2 435	Kansli HT
Anslag 2:65, Medel till sjukhusfysiker utbildningen	1 564	Kansli M
Anslag 2:64, Kulturskoleklivet	5 311	Kansli K

	EHL	HT	J	K	LTH	M	N	S	USV	Summa
Hela landet	1 712	2 026	864	724	4 177	2 229	929	2 779	36	15 476
Kvalitetsförst. SAS	128	1181	38		19		19	300		1 685
Ökad studentmobilitet	2 148	1 429	573	84	2 126	208	618	1 737	77	9 000
Resor och merkostn CH		240	228		1 572			2 031		4 071
Sommarkurser		1 679	1 679	1 679			1 679			6 716

Bilaga 4

Fördelning av universitetsgemensamma kostnader till fakulteterna

Här redovisas universitetsgemensamma kostnaders fördelning till fakulteterna 2025 uppdelat i följande poster

- universitetsgemensamma kostnader (inkl servicefunktioner Campus Helsingborg)
- universitetsövergripande personalkostnader (avser bl.a. kostnader för delpensioner och övertalighetsförsäkring)
- kostnader för CFL (Centralt Funktionsansvar för Lokala nät)

Anledningen till uppdelningen i tre olika poster är att fördelningen görs utifrån olika fördelningsbaser.

Universitetsgemensamma kostnader fördelas med löne- och driftskostnader för perioden 1 juli 2023 till 30 juni 2024 som bas.

Universitetsövergripande personalkostnader fördelas med lönekostnaden för perioden 1 juli 2023 till 30 juni 2024 som bas.

Kostnaden för CFL fördelas med heltidsekvivalenter som bas. Kostnaden redovisas inte uppdelat per verksamhet, eftersom fakulteterna själva äger rätt att besluta om fördelningsbas för denna kostnad.

(tkr)

	Universitetsgemensamma kostnader				Universitetsövergripande personalkostnader				CFL
	Utbildning	Uppdr utb	Forskning	TOTALT	Utbildning	Uppdr utb	Forskning	TOTALT	TOTALT
LTH	85 684	4 286	110 669	200 639	3 269	177	7 423	10 870	4 464
N	22 849	125	83 418	106 392	844	7	5 593	6 443	2 776
J	14 051	1 322	6 870	22 243	520	83	463	1 066	446
S	58 578	480	32 564	91 622	2 275	25	2 242	4 543	1 831
EHL	31 821	889	16 665	49 375	1 210	54	1 173	2 437	971
M	61 901	1 725	156 223	219 849	1 957	87	9 254	11 298	3 133
K	22 716	0	4 146	26 862	831	0	287	1 118	433
HT	38 677	993	42 743	82 412	1 555	64	3 002	4 622	2 040
MAX IV LAB	0	0	35 051	35 051	0	0	2 184	2 184	821
LUKOM	3 469	0	2 467	5 936	121	0	155	276	133
USV	1 786	4	4 324	6 114	69	0	274	344	120
Totalt	341 532	9 823	495 139	846 494	12 651	497	32 051	45 200	17 169

Bilaga 5

Universitetsgemensamma kostnaders förändring 2024-2025	Belopp (tkr)
Kostnadsökningar (utöver uppräknig högskoleindex)	
E-media transformativa avtal - prisökning	2 560
Innehållen ram från 2024	-1 500
Hyreskostnader förvaltningen	1 700
Avgifter (SSC lönetjänster, BONUS presskopia)	4 330
Systemkostnader (Ladok, NyA, ekonomisystem)	1 345
Bas-IT (arkitekt, säkerhet, beredskap)	2 480
Summa	10 915
Högskoleindex 3,43 %, uppräknig	29 704
Nya satsningar	
Samordnad tentamensservice	8 060
Summa	8 060
Kostnadsneutralt men ändrad finansiering	
Videostudio, flytt från AHU till universitetsgemensam nivå	1 000
Summa	1 000
Totalt	49 679

Studentinflytande och studiesocial verksamhet 2025
Bilaga 6

Generella stöd (tkr)		utbildning	forskning	Summa
Till kårer	Corpus Medicum	689		689
	Humanistiska och teologiska studentkåren	1 017		1 017
	Juridiska föreningen	461		461
	LundaEkonomerna	920		920
	Lunds Doktorandkår	0	260	260
	Lunds Naturvetarkår	399		399
	Samhällsvetarkåren vid Lunds universitet	1 326		1 326
	Studentkåren vid konstnärliga fakulteten i Malmö	173		173
	Teknologkåren vid LTH	1 617	108	1 725
Till nationer	Kuratorskollegiet	867		867
Summa generella stöd		7 469	368	7 837

Riktade stöd (tkr)		utbildning	forskning	Summa
Till LUS	BoPoolen	334		334
	Tidningen Lundagård	1 550		1 550
	Studiesocial fond	100		100
	Förebyggande arbete mot sexuella trakasserier	40		40
	Medel till LUS presidiums disposition	200		200
	Studentombud	795		795
Till Doktorandkåren	Doktorandombud		795	795
Till Kuratorskollegiet	Alkoholutbildningar för studentaktiva	350		350
Till Lunds kommun	Studentsamordnare	400		400
Till Akademiska föreningen	Studentlund	245		245
	Studieplatser AF borgen	1 000		1 000
	Studentinfo	197		197
	Projektfond	30		30
Summa riktade stöd		5 242	795	6 037
Totalt stöd till studentinflytande och studiesocial verksamhet		12 711	1 163	13 874